

Compte-rendu CLG

10 JANVIER 2019

Présents : Ludovic KOEHL, Fabien SALAUN, Xianyi ZENG, Guillaume LEMORT, Xavier LEGRAND, Anne PERWUELZ, Vladan KONCAR, Pascal BRUNIAUX, François BOUSSU, Dorothée MERCIER, Marion HOUYVET, Aurélie CAYLA, Sébastien THOMASSEY, Philippe VROMAN, Maximilien SCHRUB, Anne-Clémence CORBIN, Usha MASSIKA, Nathalie DOUMENG, Stéphane LEPRETRE,

Absents : Ahmida EL ACHARI, Cédric COCHRANE, Anne-Clémence CORBIN, Eric DEVAUX, Christine CAMPAGNE, Peng WANG, Guillaume TARTARE, Hubert OSTYN, Damien SOULAT, Gaël MONFRIER, Besoa RABENASOLO, Daniel DUPONT.

Ordre du jour :

- 1- Missions de l'animateur des relations européennes et internationales et de l'animateur des activités industrielles et commerciales (François et Vladan)
- 2- Budget GEMTEX pour 2019
- 3- Processus de montage de projets collaboratifs (Nathalie)
- 4- Visite du comité HCERES (Ludovic et Xianyi)
- 5- Montage de projets collaboratifs - nouveaux appels pour 2019 (Nathalie et Xianyi)
- 6- Nouveaux projets (au démarrage, en cours de montage ou d'évaluation) (Ludovic, Damien, Aurélie)
- 7- Evolution des indicateurs (Ludovic)
- 8- Questions diverses

Xianyi souhaite ses vœux à l'ensemble des membres du CLG et présente le programme des prochaines réunions.

Conseil du Laboratoire GEMTEX – 10/01/2019



Planning des réunions et des séminaires

Après chaque réunion CLG (9h – 10h30)

- 10/01/2019 : 10h30 – 12h00 – réunion (préparation HCERES)
- 07/02/2019 : 10h30 – 12h30 – séminaire des doctorants
- 07/03/2019 : 10h30 – 12h30 – séminaire des doctorants
- 04/04/2019 : 10h30 – 12h00 – réunion
- 02/05/2019 : 10h30 – 12h30 – séminaire des doctorants
- 06/06/2019 : 10h30 – 12h30 – séminaire des doctorants

2

1) Missions de l'animateur des relations européennes et internationales et de l'animateur des activités industrielles et commerciales (François et Vladan)

Les missions du nouvel animateur des activités industrielles et commerciales (François):

- Définir la stratégie des activités industrielles et commerciales
- Accompagner le montage de projets en partenariat avec le groupe portage de projets
- Assurer l'équilibre de projets collaboratifs, privés et l'équilibre d'activités industrielles et commerciales entre les trois groupes
- Aider la création des startups auprès des doctorants et des enseignants-chercheurs.

François Boussu présente l'objectif de sa mission d'animateur des activités industrielles et commerciales. La stratégie qui va être mise en place, est en complément de celle du service de relations extérieures. Le but est d'apporter une vision, sur l'équilibrage des projets dans les différents groupes, l'objectif étant de mieux s'organiser, pour mieux cibler les fonds disponibles. Il est proposé un rapprochement avec le groupe ISIT. Ce rapprochement a pour mission de faire émerger la recherche, à une échelle plus collaborative avec les collègues de l'I SITE.

Il est également proposé d'initier l'envie des doctorants et des anciens chercheurs de créer des start-up. Cette création de start-up permet aux doctorants de poursuivre leurs recherches et de transformer les résultats de recherche en création d'entreprise.

Il est demandé à partir de quand la stratégie sera présentée. Elle sera discutée avec les trois animateurs de groupes et en concertation avec la DRE. Lors d'un dépôt de projet, il n'y a pas

d'obligation à ce que François soit présent dans le développement et l'écriture du projet. Il ne sera pas le porteur de projet, mais il est présent pour harmoniser, aider et faciliter les dépôts de projets. La stratégie est donc de faciliter les dépôts de projet et non de les freiner.

Les questions suivantes sont posées : Est-ce qu'on doit déposer des projets ? A quelle échelle doit-on les déposer ?

Il est cité comme exemple les projets ANR, qui peuvent être moins intéressants aujourd'hui. Les INTERREG sont intéressants, mais ils sont également très consommateurs des ressources en interne. Ceci n'est qu'une réflexion pour le moment, aucun choix n'est arrêté. Les animateurs de groupe vont travailler sur cette réflexion. Le but est d'avoir d'ici un an, une nouvelle forme de fonctionnement en ayant défini une approche de dépôt de projet, qui peut être profitable pour d'autres laboratoires qui seront rejoints par la suite.

Il est demandé une explication sur la notion « d'équilibrage » entre les groupes et entre les projets collaboratifs et privés. L'équilibrage ne veut pas dire « égalité » entre les groupes, l'objectif n'est pas de freiner les dépôts de projets.

C'est un constat qui est fait au sein de la DRE, il n'y a pas d'activités privées dans tous les groupes. On peut se demander pourquoi ? Est-ce que cela est bien équilibré, par rapport à la charge d'encadrement ?

Il est proposé de mettre en place un outil, pour permettre de mesurer la disponibilité des gens afin de les inclure ou non dans une action commerciale. C'est compliqué de connaître les disponibilités des chercheurs, mais aussi des techniciens et des ingénieurs.

Il faut réfléchir à l'équilibre entre les projets collaboratifs, les projets privés et harmoniser dans les groupes. Il faudrait s'impliquer dans les deux. Il faut encourager les collègues à travailler avec les entreprises, dans des contrats un peu plus concrets et pas seulement dans des projets collaboratifs.

Xianyi, précise également que pour lui, c'est une grande réussite si le travail de recherche, le savoir-faire après une thèse est visible et mis en valeur dans une création d'entreprise.

Il faut développer les deux, les activités collaboratives et les privées. On a besoin des deux activités. Le Gemtex n'est pas mauvais dans ce domaine. Il faut pousser les résultats de recherche vers l'industrie, c'est une chance pour le laboratoire.

Lors du prochain CLG, il est proposé de discuter de la stratégie et d'accentuer la réflexion autour des projets.

Les missions du nouvel animateur des relations européennes et internationales (Vladan):

- Définir la stratégie de coopération européenne et internationale
- Promouvoir et accompagner le montage de projets collaboratifs, avec le service des relations internationales et la cellule de projets
- Piloter la gestion des projets de recherche internationaux.

Vladan Koncar présente ses missions à l'international. Il faut que Le Gemtex soit plus visible. Pour y arriver, la mission de Vladan est de trouver des partenaires à l'étranger. Il ne faut pas oublier le changement de tutelle dans moins d'un an. Il propose de coordonner les actions à l'international avec celles de la nouvelle tutelle. La stratégie à l'international doit s'inscrire dans celle de la nouvelle tutelle. Il est nécessaire de commencer à discuter avec Philippe Pernaut et Philippe Vanheeghe. Il faut profiter de cette année pour commencer à discuter. On doit également envisager que les deux SAIC soient fusionnés. Il faudrait peut-être dès maintenant, discuter avec le service des Relations Internationales de Centrale Lille. Vladan pourra également aider dans le pilotage des projets, épauler les collègues qui sont en charge des projets.

Dans le projet du Gemtex, il y a la création d'un master de recherche international, il sera piloté sous la nouvelle tutelle. Comment la tutelle voit ce nouveau master ?

Il est proposé de présenter des partenaires potentiels. Il faut en amont faire une liste de ces partenaires, avant de les contacter. Il est indiqué que le démarrage de ce master doit se faire au plus tard en 2020. Le Gemtex est l'initiateur de ce master et doit le piloter. Il est nécessaire d'être en accord avec la direction de la formation et de l'institut. Vladan a pour autre mission, d'accueillir les professeurs étrangers.

Le Doctorat à l'international sera la suite du programme SMDtex, financé dans le cadre du projet Erasmus Mundus. Ce programme est transformé en partie dans l'action Marie Curie, du programme H2020. Le financement européen sera terminé en 2020. Ce sera l'occasion de déposer en 2020, « un SMDTex 2 » sous la stratégie internationale qu'évoque Vladan.

2) Budget GEMTEX pour 2019

Le budget 2019 est présenté.

NATURE DES DEPENSES	Budget 2018 arbitré ECOLE + SAIC (SAIC en gris) en AE	Proposition Budget 2019 avant arbitrage	BUDGET 2019 arbitré	Découpage budget 2019 après demande de coupe
Soutenances doctorants + HDR (frais de missions, déjeuners)	4 500,00 €	9 600,00 €	9 600,00 €	6 000,00 €
Montage projet cabinets : LGiConsulting/MTC - ALMA/MTP - Eric BOUDON/HCD		- €		
Dépôt projet	8 000,00 €	8 000,00 €		5 000,00 €
Participation cellule EUROPE - Pôle Ingénierie		- €		
Frais de déplacement prospection et montage Groupe MTP	3 000,00 €	2 500,00 €		
Frais de déplacement prospection et montage Groupe MTC	2 000,00 €	3 000,00 €	8 000,00 €	8 000,00 €
Frais de déplacement prospection et montage Groupe HCD	3 000,00 €	3 500,00 €		
Adhésions	22 500,00 €	22 500,00 €	22 500,00 €	15 000,00 €
Gratifications MASTERS	26 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €	30 000,00 €
Équipements info ordi fonctionnement labo		- €		
Maintenance		- €		
Brevets		- €		
Inscriptions Congrès doctorants	4 000,00 €	9 100,00 €	9 100,00 €	6 500,00 €
Petits matériels, produits chimiques, fournitures administratives	5 000,00 €	6 500,00 €	6 500,00 €	5 000,00 €
Impression thèses	2 500,00 €	4 000,00 €	4 000,00 €	- €
Frais de missions direction labo (déplacements, repas, réunions...)	2 500,00 €	2 500,00 €	2 500,00 €	2 000,00 €
Seminaire annuel GEMTEX + GEMTEX DAY	3 000,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €	3 000,00 €
Préparation Evaluation HCERES (accueil comité, construction du rapport... + renforcement exceptionnel du SAG gratification stage aide préparation dossier HCERES 2018)	5 500,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €	1 500,00 €
Publications	6 000,00 €	6 000,00 €	6 000,00 €	8 000,00 €
Frais postaux	500,00 €	500,00 €	500,00 €	500,00 €
Thèses régionales sur fonds propres (co financées par l'ENSAIT - Maneesh K)	34 000,00 €	17 000,00 €	17 000,00 €	17 000,00 €
Arbitrage tutelle			- 12 700,00 €	- 12 700,00 €
2 nouvelles primes pour coordinateur (valorisation + international)			3 000,00 €	3 000,00 €
Thèse co financée avec Pôle d'Ingénierie		17 000,00 €		- €
Total PROPOSITION BUDGET LABO 2019	132 000,00 €	146 200,00 €	110 500,00 €	110 500,00 €
COLLOQUES RECHERCHE				45 000,00 €
Déplacements/repas... ITMA				15 000,00 €

De façon globale, le budget 2019 diminue par rapport à l'année dernière. La baisse de budget touche tous les services. Le budget 2018 n'est pas dépensé à 100 %, mais il y a un très bon taux d'exécution. Il faudra essayer de dépenser au maximum le budget. Une ligne de budget est prévue pour le montage de projet.

Un bilan pour chaque projet collaboratif sera envoyé, suite à l'ouverture des crédits de 2019. Concernant le budget du Gemtex, une flexibilité est possible dans ce budget, sous décision du directeur du laboratoire. Le budget consacré aux adhésions, est également diminué. Plusieurs adhésions arrivent en fin d'année et pourront être financées sur le budget 2020. Le financement de thèse par l'établissement ne sera pas possible pour cette année, ceci sera proposé à nouveau l'année prochaine. Le financement des 4 masters est maintenu, il sera nécessaire de rediscuter le financement pour les PFE. Il sera peut être dépensé « en stage » ou transformé pour une autre dépense.

Il y a une réflexion à mener sur le fait que peu d'étudiants en interne postulent, ce sont des candidats externes. Ce n'est pas la nature des sujets qui pose problème.

Un bilan du Gemtex Day est fait. Avant cet événement, 1/3 des étudiants étaient intéressés par la recherche, après le Gemtex Day 2/3 sont d'avantage intéressés par la recherche. Ils connaissent mieux la recherche, mais au final peu d'étudiants vont au bout et ils n'intègrent pas la recherche. Le taux de transformation à la fin, est faible.

La STI n'évalue pas le taux d'intégration des étudiants en recherche, c'est un échec si une école d'ingénieur forme que des chercheurs et non des ingénieurs. Les stages ne doivent pas

être faits uniquement en recherche. L'évaluation de la gouvernance ENSAIT va elle, souligner que le taux de transformation de Master 2 en recherche, est très faible.

Le budget des inscriptions aux congrès est diminué (une inscription par an et par doctorant). Ce budget est utilisé pour les 13 doctorants sans financement. Cela représente 500 euros par doctorant. Il faut donc continuer la politique mise en place, qui est d'exécuter les budgets des projets collaboratifs au maximum.

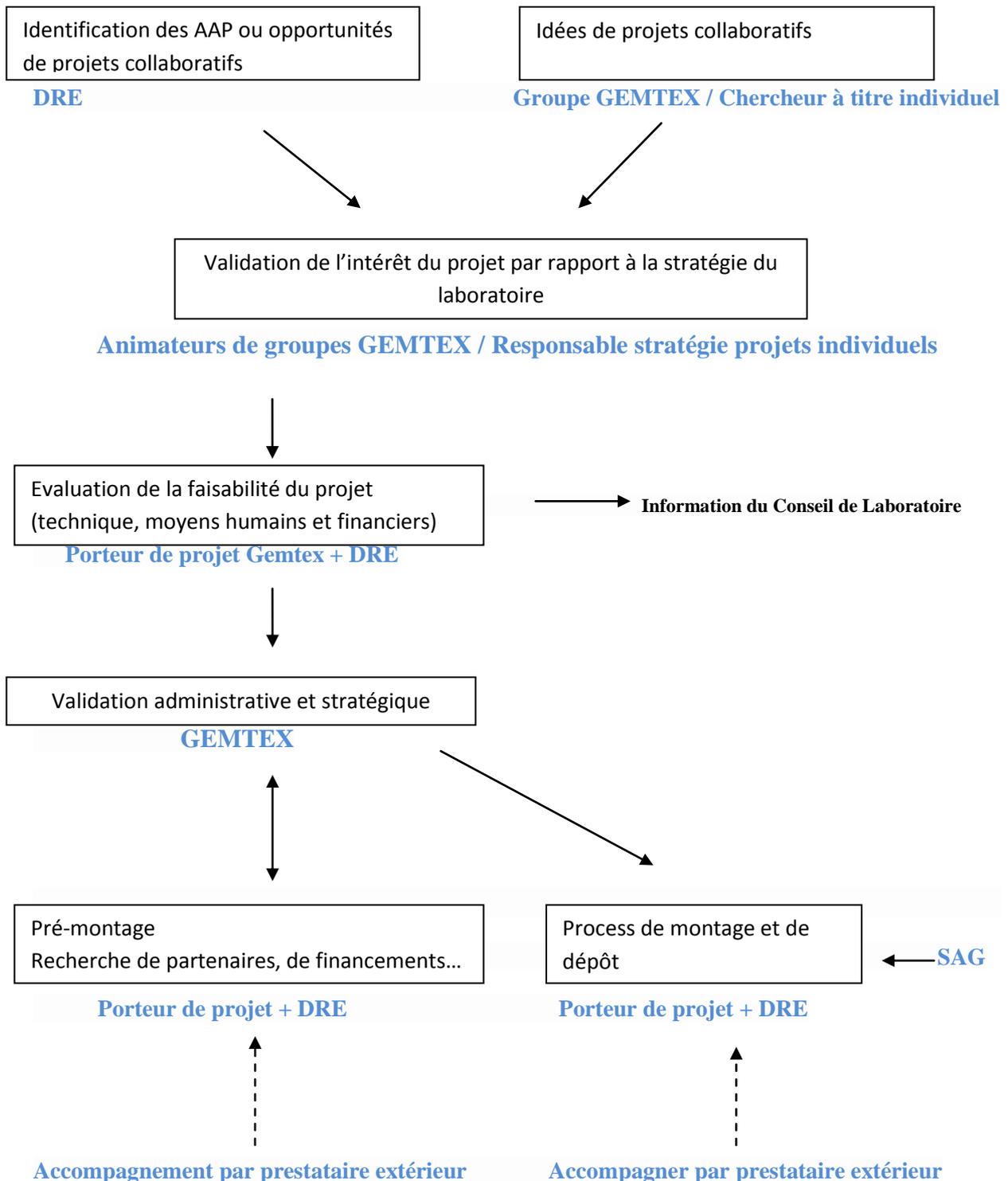
La Nouvelle PCA (3000 euros) est financé par le budget du Gemtex. Il est souligné que cette dépense devrait impacter le budget de l'établissement et non celui du Gemtex. C'est une décision de la direction d'établissement.

Une ligne est prévue pour le financement des repas du comité de l'HCERES. Cette ligne est disponible également pour financer les dépenses éventuelles, pour l'organisation des visites des 3 plates-formes.

3) Processus de montage de projets collaboratifs (Nathalie)

Présentation par Nathalie Doumeng du process de projets collaboratifs.

PROCESS DE MONTAGE DE PROJETS COLLABORATIFS



L'objectif est de rendre plus visible le montage de projets collaboratifs. L'idée est de proposer un process pour les projets privés également. Les questions suivantes sont posées : Comment les animateurs, acteurs intègrent ce process ? Comment procéder au début d'un projet ? Un formulaire est-il proposé ? Est-ce qu'une commission va se réunir et à quelle fréquence ? Il faudra informer le CLG dès que possible, pour éviter de bloquer le projet. Le but est de ne pas freiner les dépôts de projet. En amont un travail de veille est fait, en identifiant les projets et les dates de dépôt. Il faut respecter les étapes de ce process, mais celui-ci peut évoluer. En fixant une procédure, on peut ainsi vérifier qu'aucune étape n'est pas oubliée. L'étape de la validation administrative et stratégique Gemtex, doit être plus précise. Les projets doivent être validés par le directeur du laboratoire, la gouvernance du laboratoire, le SAG et la DRE. Il faudrait donc ajouter « Gemtex Direction ».

4) Visite du comité HCERES (Ludovic et Xianyi)

Il est rappelé le programme de la visite du comité HCERES.

Conseil du Laboratoire GEMTEX – 10/01/2019



Visite du comité HCERES (30/01/2019)

Horaire	Programme	Salle	Personnel
13h-13h10	Présentation du comité d'experts à l'unité	I202	A. Liné
13h10-13h40	Présentation du bilan de l'unité	I202	LK, XZ, DS, CC
13h40-14h10	Présentation du bilan HCD	I202	XZ
14h10-14h40	Présentation du bilan MTC	I202	DS
14h40-15h10	Présentation du bilan MTP	I202	CC
15h30-16h00	Visite plateforme 'Chaîne numérique textile' (animation, posters)	T213	EC/Tech.&Ing./Doc.&Post Doc impliqués + XZ
16h00-16h30	Visite plateforme 'Renforts fibreux pour composites' (animation, posters)	T020	EC/Tech.&Ing./Doc.&Post Doc impliqués + DS
16h30-17h00	Visite plateforme 'Textiles multifonctionnels' (animation, posters)	I010	EC/Tech.&Ing./Doc.&Post Doc impliqués + CC
17h00-18h00	Projet de l'unité (30 minutes) et discussion (30 minutes)	I202	XZ

Conseil du Laboratoire GEMTEX – 10/01/2019



Visite du comité HCERES (31/01/2019)

Horaire	Programme	Salle	Personnel
8h-8h30	Entretien avec les doctorants et post-doctorants	I202	Tous les Doc./Post Doc.
8h30-9h00	Entretien avec les ITA et BIATOS	I202	Tous les ITA/BIATOS
9h00-9h30	Entretien avec les enseignants-chercheurs et chercheurs	I202	Tous les EC
9h45-10h15	Entretien avec les Représentants de la tutelle ENSAIT	I202	ED
10h15-10h45	Entretien final avec l'équipe de direction	I202	XZ, DS, LK, AC, VK, FB
10h45-12h00	Debriefing du comité d'experts à huis clos	I202	LK+XZ

Un choix a été fait pour la visite, seulement trois plateformes seront présentées. Elles représentent l'ensemble du laboratoire. Tout le monde doit être présent lors de la visite. Il faut désormais la préparer, une partie du budget HCERES est disponible pour aider à l'organisation de cette visite. Le président du comité souhaite voir tous les membres du laboratoire et non un panel. La liste des participants doit être envoyée au comité. Par ailleurs, dans le rapport d'autoévaluation on pourra lire les points forts et les points faibles du laboratoire, comme par exemple les taux de transformation et la protection du potentiel scientifique.

5) Montage de projets collaboratifs - nouveaux appels pour 2019 (Nathalie et Xianyi)

Il faut multiplier les demandes de financements externes.

Nouveaux appels de projets

H2020

Topic	Title	Action type	Stages	Budget - year 2019	Opening Date	Deadline	Gemtex contributions received	Ideas of projects (ETP Textile Teppies)
DT - NMBP - 18 - 2019	Materials, manufacturing processes and devices for organic and large area electronics	IA	2	20,000,000	16/10/2018	22/01/2019 03/09/2019	2	
LC - MBP - 32 - 2019	Smart materials, systems and structures for energy harvesting	RIA	2	41,100,000	16/10/2018	22/01/2019 03/09/2019	4	Elektro & Canoe/Arkema
DT-NMBP-03-2019	Open Innovation Test Beds for nano-enabled surfaces and membranes	IA	2	50,000,000	16/10/2018	22/01/2019 03/09/2019	5	MeNaTex
LC - RUR - 11 2019	Sustainable wood value chains	IA	1	20,000,000	16/10/2018	23/01/2019	1	Core2wood
DT- FOF -12 - 2019	Handling systems for flexible materials	RIA	1	106,600,000 (for DT FOF 05, 08 and 12)	16/10/2018	21/02/2019		
DT-IC-01 2018 - 2019	Smart Anything Everywhere	IA / CSA	1	48,000,000 / 1,000,000	16/10/2018	02/04/2019	1	
DT-ICT-07 2018 - 2019	Digital Manufacturing Platforms for Connected Smart Factories	IA / CSA	1	45,000,000 / 2,000,000	16/10/2018	02/04/2019	1	
DT-ICT 01 - 2018-2019	Flexible and Wearable Electronics	IA/CSA	1	48,000,000	16/10/2018	02/04/2019	1	Secret

Bio-Based JU

BBI 2019	Upcoming
----------	----------

Appels à projets d'agences européennes

Agency	Subject	Opening Date	Project
ESA	MLI (Multi-layer insulation)	1er semestre 2019	Airstar/Thales/Airbus/Ensaït

Nouveaux appels de projets (Aides régionales)

Date limite de dépôt	Aide à la recherche
15-janv.	EMILE Equipe mixte Laboratoire Entreprise
1-févr.	Allocations de recherche
25-févr.	STIMULE volet recherche exploratoire
permanent	STIMULE volet partenarial
1er mars, 15 juin, 1er oct, 1er déc	StartAIRR
25-mai	Edition scientifique
25-mai	Prix scientifiques
25 mai et 25 déc	Manifestations scientifiques
15 juin - 1er janvier	SACRe Animation de collectifs de recherche
permanent	STaRS Accueil de chercheurs statutaires de haut niveau
permanent	STaRS Accueil de jeunes chercheurs d'avenir
permanent	STaRS Chaire d'excellence
permanent	STaRS EIC Echange international de chercheurs
permanent	FRATRI Fonds Régional d'Amplification de la Troisième Révolution Industrielle

Nouveaux appels de projets

Titre	Contenu	Type	Montant du programme min.	Montant de l'aide max.	Date d'ouverture	Date de clôture
AAP Nationaux ADEME Matériaux et chimie biosourcés, biocarburants associés	Projets innovants de démonstrateurs et briques technologiques pouvant aller à l'échelle 1 dans le domaine de la chimie, des biotechnologies, des matériaux et des biocarburants, afin de permettre le développement de produits biosourcés non alimentaires et de biocarburants avancés	PIA	2,000,000		09/02/2018	18/03/2019
ANR en partenariat avec l'AID ASTRID	Axe 2 « Fluides, Structures » - Axe 4 " Nanomatériaux" - Amélioration des tenues du combattant et des forces de sécurité : textiles fonctionnalisés et intelligents ; tenues protectrices, filtrantes, autodécontaminantes ; réduction des signatures ; camouflage passif ou actif - Axe 6 " Matériaux, chimie, énergie"			300 KE		01/03/2018

AAP Régionaux AAP Industrie du Futur	Projets collaboratifs laboratoires-entreprises à fort degré d'innovation, s'inscrivant dans au moins un des 4 grands « leviers de compétitivité » du programme national Industrie du Futur: objet connecté et internet industriel, technologies de production avancées, nouvelle approche de l'homme au travail et management innovant, usine et ligne connectées, pilotées et optimisées.				Janvier 2019	31/12/2019
--	--	--	--	--	--------------	------------

Les points suivants ne sont pas abordés lors du CLG, ils seront discutés en priorité lors du prochain CLG :

- 6) Nouveau projets (au démarrage, en cours de montage ou d'évaluation) (Ludovic, Damien, Aurélie)
- 7) Evolution des indicateurs (Ludovic)

Fin du CLG