

# CLG

# 11 JANVIER 2024

**Participants :** Thibaut Dormois, Dorothée Mercier, Sandrine Pesse, Nathalie Doumeng, Marion Houyvet, Xianyi Zeng, François Boussu, Fabien Salaun, Sébastien Thomassey, Cédric Cochrane, Frederick Feyet, Pascal Bruniaux, Vladan Koncar, Xavier Legrand, Hubert Ostyn, Virginie Guyodo, Damien Soulat, Joseph Lejeune, Usha Massika.

## 1) Planning des activités en 2024

Conseil du Laboratoire GEMTEX – 11/01/2024



### Planning de l'année 2024

- 11/01 : CLG (9h – 11h)
- 11/01 : Réunion de préparation HCERES (13h – 15h) - CDGEMTEX
- 01/02 : Réunion du GEMTEX (10h – 12h) - ~~Ateliers ou HCERES (13h – 16h)~~
- 04/04 : CLG (9h – 11h)
- 02/05 : Réunion du GEMTEX (10h – 12h) – ~~Ateliers ou HCERES (13h – 16h)~~
- 06/06 : Séminaire annuel
- 04/07 : CLG (9h – 10h30) – Visite des nouveaux équipements
- 05/09 : CLG (9h – 10h30)
- 05/09 : Réunion du GEMTEX (10h30 – 12h00)
- 03/10 : Réunion du GEMTEX (9h00 – 10h30)
- Fin octobre : élection du nouveau directeur du GEMTEX
- Octobre ou novembre : visite du comité HCERES

2

Xianyi souhaite ses meilleurs vœux aux membres du CLG.

Un rappel du planning est fait, les ateliers du 01/02/24 et du 02/05/24 sont annulés. Il est programmé un séminaire annuel le 06/06/2024, il est souhaité un rapprochement avec l'Université de Lille en invitant différents experts et les responsables des Hubs, afin de montrer une ouverture vers l'extérieur du laboratoire.

Le 04/07/24 il est également prévu une visite des nouveaux équipements (achats budget 2023), afin de présenter les machines à l'ensemble des collègues.

A la fin du mois d'octobre, se tiendra l'élection du nouveau directeur du laboratoire GEMTEX.

La visite du comité HCERES n'est pas encore confirmée, mais il est possible que le GEMTEX soit visité en octobre, novembre 2024. Cette visite est destinée en priorité aux laboratoires avec des spécificités. La nouveauté de cette édition d'évaluation HCERES est que nous sommes chapotés par l'université de Lille et donc dépendant de leur calendrier.

## 2) Retour sur le GEMTEX Day

Le comité d'organisation du GEMTEX Day présente un bilan de l'édition 2023. Ce retour est fait à partir du questionnaire qui a circulé en fin de journée, auprès des étudiants. Il est proposé de présenter des témoignages par vidéo, afin de proposer un format plus accessible.

### Bilan de la journée



- 2 conférences avec 5 intervenants extérieurs
- 2h de visites des labos & 2h de tables rondes
- 5 thématiques de visites de labos (textile intelligents, analyse, composite, scanner 3D, microscope)
- 2 sessions café & posters



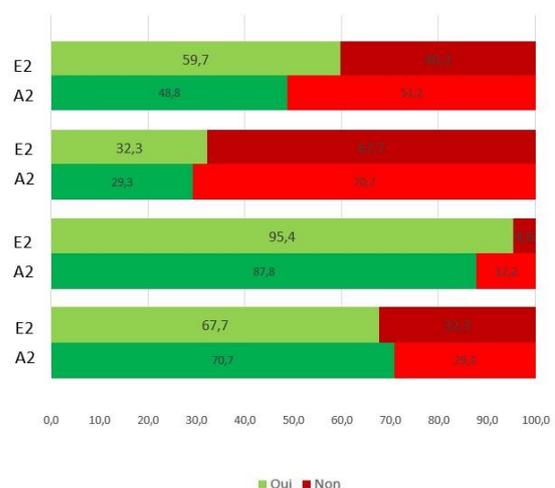
- 27 posters & participation de 23 doctorants (posters, visites, tables rondes)
- 107 étudiants présents (~10% d'absence)
- Très bon retours sur la journée



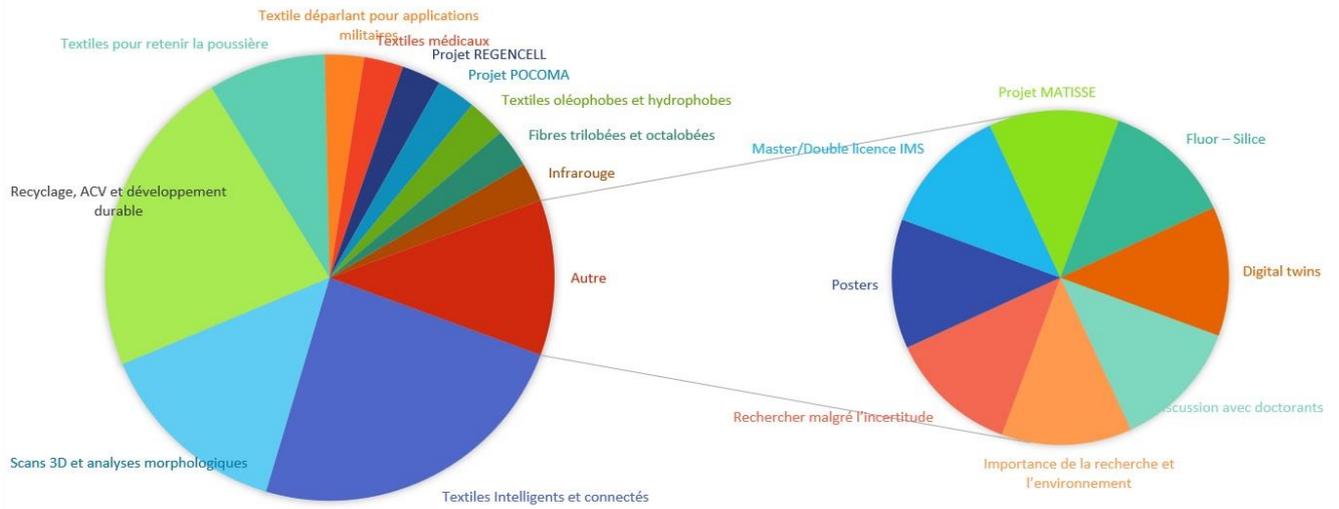
- Prix du public : 3 doctorants récompensés pour leur poster
- 110 votes

Retour questionnaire étudiants :

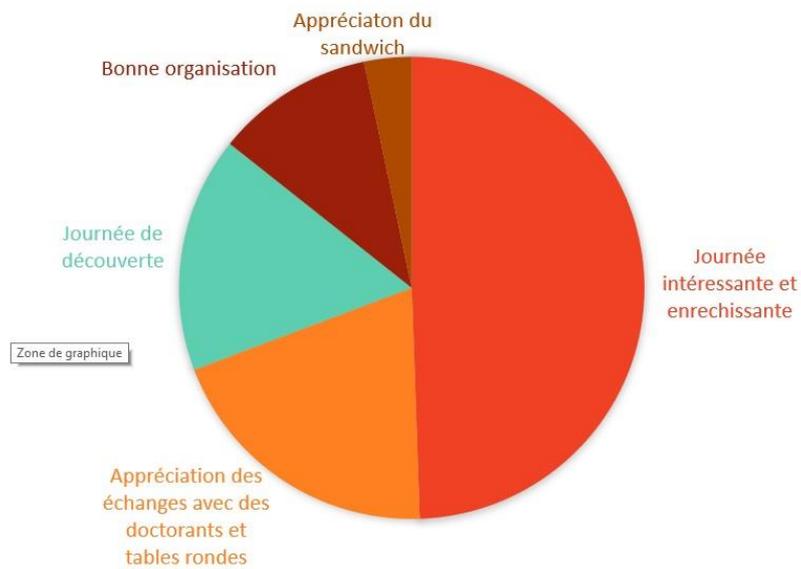
1. Votre intérêt pour la recherche et ses applications a-t-il grandi ?
2. Etiez-vous intéressé par la recherche ?
3. Saviez-vous ce qu'était le GEMTEX ?
4. Aviez-vous entendu parler du GEMTEX Day ?



## 5. Quels sont les sujets de recherche que vous avez découverts / appréciés ?



## 7. Opinion générale sur la journée :



### Les points à améliorer :

- Format de la journée (diminuer le temps des conférences dans les amphis, éviter les interventions en visio, d'avantage de visites pour mieux illustrer les posters).
- Répartition du temps (pause du midi trop longue, d'avantage de contact avec les doctorants lors des posters, présentation des thèses, tables rondes).
- Public (présenter des profils alternants / double diplôme).

### 9. Auriez – vous vu un autre format pour l'organisation de cette journée (hybride, visio...)?

- Moins ou pas de visio (difficile à suivre)
- Plus d'échanges / débats
- Moins de conférences en Amphi
  
- Journée plus courte avec modules facultatifs pour les personnes pas intéressés par la recherche
- Des supports pour mieux regarder les posters (en ligne)
- Présentiel obligatoire pour une meilleure compréhension
- Moins de pauses et plus de visites / manips

### Avis du comité d'organisation



- Appréciation des tables rondes et échanges avec les doctorants
- Repas à La Piscine et sandwichs très appréciés
- Les intervenants ont été satisfaits de leur participation à la journée



- Création du comité d'organisation plus en avance
- Eviter de faire la même semaine que la JPO
- Plus de communication sur LinkedIn de l'ENSAIT (en amont et après pour remercier)
- Inclure des enseignants chercheurs dans le comité pour faciliter les échanges avec les intervenants
- Présentation des différents métiers au sein du GEMTEX (ingénieurs chercheurs, enseignants, techniciens,...)
- Motivation des doctorants par leurs encadrants pour participer à la journée

### 3) Projet ZRR - mesures de sécurité

Conseil du Laboratoire GEMTEX – 11/01/2024



## Projet ZRR - mesures de sécurité (Virginie)

**Une zone à régime restrictif (ZRR) :** une zone à accès réglementé dans le cadre de la protection du potentiel scientifique et technique national,

### **Cinq niveaux de protection :**

- 1) une liste de secteurs scientifiques et techniques dits « protégés », objets d'un « annuaire national » recensant leurs laboratoires ;
- 2) une liste de spécialités dont les savoir-faire sont susceptibles d'être détournés à des fins de terrorisme ou de prolifération d'armes de destruction massive et de leurs vecteurs, établie par un arrêté confidentiel Défense ;
- 3) des « zones protégées », délimitées soit par des autorités militaires, soit par des autorités civiles ;
- 4) dans les laboratoires relevant d'un secteur protégé, parmi les zones protégées, des ZRR, dont l'accès (physique ou électronique) est soumis à autorisation spéciale ;
- 5) à l'intérieur des ZRR, des « locaux sensibles », à la protection renforcée.

3

La ZRR est un ensemble de salles clos, comprenant des barrières physiques. L'entrée de la ZRR est matérialisée par une signalisation indiquant, que la zone est à régime restrictif et qu'il est interdit de pénétrer sans autorisation (Pénétrer sans autorisation dans une ZRR est punie d'une peine de 6 mois d'emprisonnement et de 7.500 € d'amende (art.413-7 du code pénal)). Le 19 janvier 2024, il est prévu un rendez-vous avec la DZRI de Lille. Le ministère est déjà sollicité pour la mise en place de la ZRR, afin que Virginie puisse rencontrer les nouveaux interlocuteurs.

La mise en place de la ZRR soulève plusieurs questions :

Qui va financer la mise en application ? le laboratoire ou l'établissement ?

Est-ce que ces dépenses peuvent entrer dans le budget de rénovation qui est en cours ?

Il est nécessaire de créer un comité de pilotage, car une seule personne ne peut avoir une vision complète des besoins. Il faudra prévoir une visite des locaux, afin d'identifier au mieux ces besoins et les possibilités. La fin de l'état des lieux date de 2014, les visites sont prévues dans la phase 2 du projet ZRR. Il y a actuellement de nombreux ateliers, qui servent à l'enseignement et également à la recherche. Le « cloisonnement » entre les activités de recherche et d'enseignement dans ces ateliers semblent difficilement réalisables pour le moment. Un retour au ministère sera fait, en évoquant par exemple cette problématique. Le laboratoire GEMTEX est à la marge du fonctionnement de l'EPE, de nombreux laboratoires de l'université de Lille sont déjà sous ZRR.

Il est souligné plusieurs problématiques sur les travaux en cours, qui impactent les activités de recherche (machine qui ne peut pas être installée, durée des travaux etc). Il faut faire une réunion avec tous les interlocuteurs sur ce dossier et intégrer des enseignants chercheurs dans le groupe de travail.

En février 2024, l'ENSAIT fera l'objet d'une visite de la Commission Communale de Sécurité. Il est donc demandé de ranger et vider les bureaux, ainsi que les ateliers et les laboratoires. Une vigilance doit être faite sur tous les éléments combustibles. Sabine communiquera prochainement sur cette visite.

#### 4) Budget 2024

Les présentations effectuées pendant le GEMTEX Day, vont permettre de recruter des stagiaires à l'ENSAIT. Il est prévu moins de budget pour les stages car l'année précédente tout le budget prévu n'a pas été utilisé pour des stages. Le projet Format Sup' permettra un partage de la subvention à hauteur de 50% entre la recherche et les études.

## Conseil du Laboratoire GEMTEX – 11/01/2024



### Budget 2024

	POSTE DE DEPENSES	budget demandé en 2023	budget Alloué en 2023	Demande du budget 2024	BUGET 2024 Alloué
	<b>CODES COCKTAIL</b>				
	<b>FONCTIONNEMENT Laboratoire</b>	\$ 60,000.00	\$ 50,000.00		
	<b>RECHERCHE - FONCTIONNEMENT</b>			70,000.00 €	50,000.00 €
	<i>Frais liés aux soutenances, inscriptions congrès, publiés, adhésions, consommables...</i>				
	<b>RECHERCHE - STAGE</b>				
	<b>Gratifications MASTERS</b>	\$ 36,000.00	\$ 36,000.00	36,000.00 €	27,000.00 €
	<i>12x3000 € 5 mois (minimum 4 MASTER IMS et DM)</i>				
	<b>RECHERCHE - FM+MP</b>				
	<b>Frais de missions Direction Laboratoire et montage de projets</b>	\$ 5,000.00	\$ 5,000.00	9,000.00 €	8,000.00 €
	<i>Frais liés aux déplacements de VK, FB et XZ et montage de projets EU</i>				
	<b>RECHERCHE - EVENTS</b>				
	<b>Evénements Laboratoire</b>	\$ 2,000.00	\$ 2,000.00	2,000.00 €	2,000.00 €
	<i>Gemtex Day, Séminaire annuelle</i>				
	<b>RECHERCHE - INTEGRATION</b>				
	<b>Intégration nouveaux doctorants</b>	\$ 1,000.00	\$ 1,000.00	1,000.00 €	1,000.00 €
	<i>Cours de français pour les non francophones...</i>				
	<b>RECHERCHE - CAPI HCD 1000€ / RECHERCHE-CAPI MTC 1000€ / RECHERCHE-CAPI MTP 1000€</b>				
	<b>Frais de déplacements prospection et montage</b>	\$ 3,000.00	\$ 3,000.00	3,000.00 €	3,000.00 €
	<i>Groupes - HCD- MTC- MTP</i>				
	<b>TOTAL demande budget FONCTIONNEMENT</b>	\$ 107,000.00	\$ 97,000.00	121,000.00 €	91,000.00 €
	<b>TOTAL INVESTISSEMENT</b>	\$ 150,000.00	\$ 250,000.00		100,000.00 €
	<b>RETOUR SAIC</b>		\$ 7,701.77		
	<b>TOTAL</b>	\$ 257,000.00	\$ 354,701.77		
	<i>Budget fléché RH</i>				
	<i>Co-financement Thèse en Intelligence Artificielle</i>	\$ 17,000.00			
	<i>Primes coordination valo + rayonnement international</i>	\$ 3,000.00			
	<i>Nathalie s'est proposé de passer le montage de projets (4000 euros) au GEMTEX. Le CLG est d'accord</i>				

Le budget de fonctionnement du laboratoire est-il proche des dotations de l'EPE ? Le mode de calcul est différent, il prend en compte le nombre de chercheurs permanents et le nombre de doctorants. Il est remonté que le budget de fonctionnement est faible et que la nouvelle coupe sera difficile à gérer. Il sera prochainement mis en place un dialogue de gestion, avec les responsables des budgets, l'objectif est de mieux connaître les besoins.

Est-il nécessaire d'avoir un budget d'investissement à hauteur de 100 000 euros ? La baisse du budget du fonctionnement va être difficile à tenir car le nombre de doctorants a augmenté, ainsi que la reprise des déplacements etc... Est-il possible de diminuer le budget d'investissement afin d'augmenter le budget de fonctionnement ? La question va être posée.

## 5) Investissement 2024

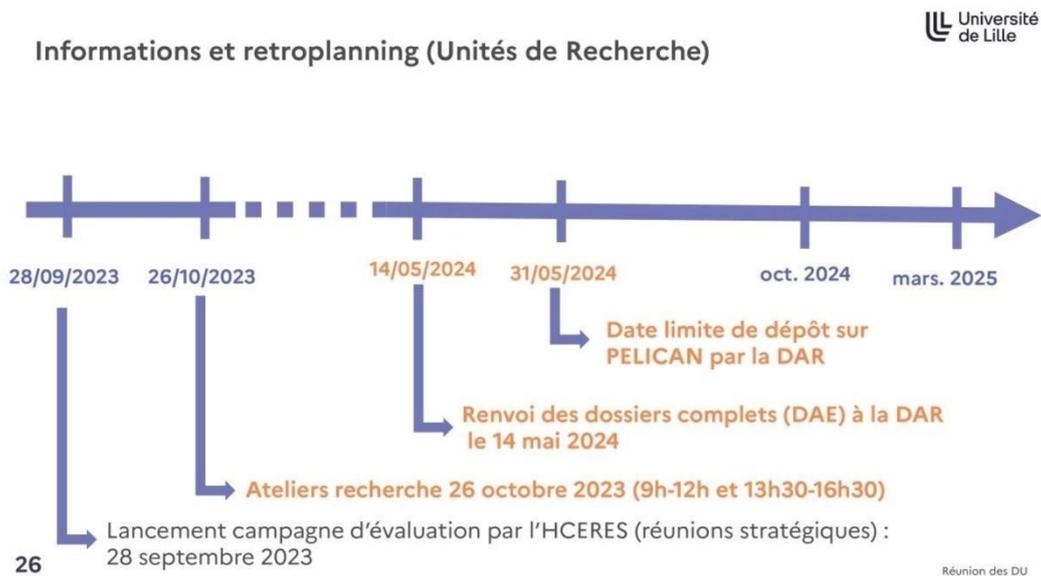
Xianyi souhaite que les collègues demandant un besoin d'achat en investissement, remontent les devis pour le 1<sup>er</sup> février 2024.

## 6) Préparation de l'évaluation HCERES

Conseil du Laboratoire GEMTEX – 11/01/2024



# Evaluation du Laboratoire GEMTEX HCERES



5

14 mai 2024 : dépôt du dossier d'autoévaluation à l'université de Lille

20 avril 2024 : audition des responsables de recherche

## Evaluation du Laboratoire GEMTEX HCERES

### Modus operandi :

- Principe : présentation par unité en 3 demi-journées devant le CS
- Modalités : présentation de 10 minutes – reportage du prochain contrat, positionnement thématique et trajectoire
- Dates (à confirmer) : 16, 17 et 18 avril ?

### Dossier d'auto-évaluation (DAE) :

- Document d'autoévaluation (DAE) des unités de recherche :  
Information générale, introduction du portfolio, bilan et trajectoire de l'unité
- Données de caractérisation et de production  
«4-Production scientifique – Période de référence: du 01/01/2018 au 31/12/2023»

6

## Evaluation du Laboratoire GEMTEX HCERES

### Trame du DAE :

- **Thématiques de recherche** : dans le contexte international et en s'appuyant sur les faits marquants qu'elle considère comme des avancées scientifiques remarquables
- **Les faits scientifiques marquants** : répondre à des enjeux scientifiques, technologiques, culturels, économiques ou sociétaux
- **Administration et animation de la recherche** : pilotage de la recherche (VP, direction d'institut, DAS, ...), participation à des instances d'évaluation (CNU, CoNRS, CSS, Hcéres, ...), responsabilité de dispositifs Idex ou Isite, direction de projets (ANR, Horizon Europe, ERC, CPER, PIA, France 2030, ...), responsabilités éditoriales dans des revues ou collections nationales et internationales
- **Aide aux politiques publiques et expertise technique** : pouvoirs publics aux niveaux européen, national et régional, entreprises, instances internationales

7

## Evaluation du Laboratoire GEMTEX HCERES

### Trame du DAE :

- **Contribution à l'adossment d'enseignements innovants à la recherche** : EUR, SFRI, etc.
- **Dissémination de la recherche** : partage de connaissances avec le grand public, médiation scientifique, interface sciences et société
- **Recherche et encadrement de la recherche**
- **Valorisation, transfert, innovation**
- **Structures de recherche et de valorisation** : à l'échelle de l'établissement ou du site
- **Portfolio** : un ensemble d'éléments que l'unité juge représentatifs de ses activités, de ses missions et de son environnement de recherche - unité de taille moyenne (entre 20 et 39 permanents) : huit éléments dont au minimum quatre publications

8

## Evaluation du Laboratoire GEMTEX HCERES

### Trame du DAE :

#### Bilan :

- Profil, ressources et organisation de l'unité
- Attractivité : espace européen, accompagnement de personnels, succès à des appels à projets compétitifs, qualité des équipements et des compétences techniques
- Production scientifique : quantité et qualité, répartition entre les personnels, intégrité scientifique, éthique et de la science ouverte
- Inscription des activités de recherche dans la société

#### Trajectoire de l'unité :

- la dynamique et l'ambition de recherche, l'organisation et la vie du laboratoire
- historique scientifique de long terme et à rappeler les objectifs lors de la précédente évaluation
- La projection scientifique sur la base de son autoévaluation
- la stratégie partenariale avec le monde académique et le monde socio-économique et culturel

9

### 8) Coopération avec Hermès - création d'une plateforme technologique

# Coopération avec Hermès - création d'une plateforme technologique

- **1) Caractérisation et étude comparative des matières innovantes textiles** (fibres, fils, étoffes) par utilisation des ateliers et du laboratoire de métrologie de l'ENSAIT
- **2) Proposition de PFE aux étudiants de l'ENSAIT en trois modalités :**
- **2.1) PFE classique** : les étudiants effectuent leurs travaux chez Hermès et l'ENSAIT désigne des tuteurs pour assurer le tutorat pédagogique
- **2.2) PFE contractualisé avec intervention du personnel du GEMTEX** : les étudiants travaillent en alternance entre la société et le GEMTEX et le tuteur ou technicien de l'ENSAIT contribue leur savoir-faire pour assurer et valider les résultats.
- **2.3) PFE contractualisé au GEMTEX** : les étudiants travaillent au GEMTEX avec les moyens nécessaires (ressource humaine, équipement, consommables) pour réaliser des projets d'Hermès.
- **3) Développement de la démarche prospective : il y a plusieurs idées :**
- **3.1)** Développement d'une plateforme Industry 4.0/5.0 sur les textiles et la maroquinerie, comprenant la traçabilité, l'optimisation de l'organisation logistique, le savoir-faire digitalisé, les matériaux digitalisés, le recyclage
- **3.2)** Développement de nouveaux matériaux en alternance tels que le yak que je vous ai présenté. Celui-ci rejoint un peu 1) pour une étude comparative approfondie.

10

## 7) Participation à l'Institut Carnot MICA

Le GEMTEX a fait une réponse à l'institut Carnot : l'objectif est que le laboratoire intègre cette structure, comme un nouveau partenaire. Le 8 février 2024 le comité de direction du GEMTEX se déplace, afin d'être auditionné au CS de l'institut Carnot. Il y a des avantages dans cette nouvelle collaboration, dont l'accès à des nouvelles ressources, des nouveaux financements et partenaires.

## 9) Questions diverses

La date du prochain GEMTEX Day est programmée le Vendredi 29 novembre 2024. Il faudra être vigilant que la visite HCERES, ne se déroule pas lors de cet événement.

**FIN DU CLG.**